

COOPERARE IN RETE



SVILUPPARE E SOSTENERE LE STRATEGIE DI CRESCITA
DELLE IMPRESE COOPERATIVE

Piano annuale di attuazione per la cooperazione
L.R. Lazio n. 20/2003 – anno 2011

PROGETTO UN.I.COOP. LAZIO



REGIONE
LAZIO



UN.I.COOP.
UNIONE ITALIANA COOPERATIVE
UNIONE REGIONALE LAZIO

Cooperare in Rete

Nell'ambito del **Piano annuale di attuazione per la cooperazione della Regione Lazio per l'anno 2011** la UN.I.COOP. Lazio ha deciso di promuovere un progetto, dal titolo **"Cooperare in Rete"**, finalizzato al rafforzamento dei percorsi di collaborazione e progressiva integrazione tra imprese cooperative.

Il progetto si propone, nel quadro di un complessivo disegno di promozione della cultura, dei valori e delle potenzialità dell'imprenditorialità cooperativistica, di sviluppare e sostenere strategie di crescita dimensionale delle imprese cooperative del territorio laziale, attivando strumenti di integrazione che siano utili a sviluppare processi di innovazione e ad accompagnare percorsi d'internazionalizzazione.

Introduzione

Il valore della rete appare fondamentale per le imprese cooperative al fine di cogliere le opportunità di un mercato sempre più globale, soprattutto in un sistema produttivo, come quello italiano, caratterizzato dalla centralità della piccola e media impresa.

Dall'analisi del territorio condotta dalla nostra Associazione è emerso come sia da una revisione dei processi di organizzazione aziendale e di concreta gestione dell'impresa nel segno dell'**intercooperazione** e della rete che deve partire la strada per lo sviluppo delle cooperative del Lazio: in questa prospettiva assume significato il dovere delle associazioni di categoria di mettere a disposizione delle imprese cooperative un **sistema**



Il valore del contratto di rete

di competenze specialistiche per la nascita, lo sviluppo ed il consolidamento di reti di impresa.

Con il presente progetto la UN.I.COOP. Lazio si propone di favorire un'opera di promozione e affiancamento del mondo cooperativo nel percorso di apertura alle opportunità della rete al fine di superare, anzitutto, le resistenze culturali degli stessi imprenditori che spesso vivono gli strumenti aggregativi come un fattore di limitazione della propria autonomia decisionale e di crescita di costi gestione senza intravedere i benefici del sistema per il complessivo ciclo produttivo.

Il contratto di rete

La **pianificazione di una strategia di rete** per lo sviluppo delle cooperative del Lazio postula, chiaramente, sia in chiave giuridica che economica, la scelta di uno **strumento d'integrazione** che sia il più possibile **coerente con le specificità del tessuto produttivo laziale.**

All'esito di un'attenta **analisi empirica** della realtà territoriale del mondo cooperativo e del sistema produttivo laziale, questo strumento è stato individuato nel **contratto di rete**, introdotto dalla legge n. 33/2009, che fornisce a più imprenditori che perseguono lo scopo di accrescere la propria **capacità innovativa** e la propria **competitività** sul mercato la possibilità, sulla base di un programma comune di rete, di collaborare in forme e in ambiti predeterminati attinenti all'esercizio delle proprie imprese ovvero a scambiarsi informazioni o prestazioni di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica ovvero, ancora, ad esercitare in comune una o più attività rientranti nell'oggetto della propria impresa.

I vantaggi del contratto di rete

Il contratto di rete rappresenta, per le cooperative del Lazio, lo strumento ideale per il **superamento della logica dei distretti territoriali** in favore di un'**aggregazione funzionale per progetti trasversali sui territori**: il contratto di rete stimola l'autonomia delle imprese, non impone l'adozione di forme di **integrazione strutturale** (fusione), ma consente la **transizione graduale** da un modello di **reti "leggere"**, con limitati costi iniziali, a **forme di collaborazione più strutturata** (con l'istituzione del fondo

patrimoniale comune), premiate con l'accesso agli incentivi fiscali. I primi esiti della ricerca sono sintetizzati nel volume **“Percorsi di aggregazione e semplificazione per le cooperative del Lazio”**, curato da Ottavio Caleo e Gian Matteo Panunzi, in cui si evidenzia, altresì, come la “cooperazione in rete” possa stimolare anche l'attivazione di processi di collaborazione tali da rendere più agevole la concreta realizzazione amministrativa di strumenti di **semplificazione** aziendale.

I servizi di UN.I.COOP. Lazio

Per realizzare un'efficace analisi di campo delle cooperative associate alla UN.I.COOP. Lazio è stato predisposto un **questionario** il cui obiettivo è fotografare adeguatamente la situazione e le esperienze dell'impresa, il livello di consapevolezza dei vantaggi degli strumenti di collaborazione, i rapporti con le altre imprese e la Pubblica Amministrazione e la predisposizione all'aggregazione con altre cooperative. L'obiettivo del progetto è accompagnare le cooperative alla comprensione delle numerose problematiche di ordine giuridico ed economico che il contratto di rete implica e favorire la nascita di



una visione comune degli interessi di business che sia utile a superare le naturali difficoltà del percorso di aggregazione. Nell'ambito delle attività di supporto alle imprese messe in campo dalla UN.I.COOP. Lazio assume, pertanto, assoluta centralità la realizzazione di uno

Sportello Informatico Interattivo per le Cooperative Associate, specializzato nell'assistenza a progetti imprenditoriali di costituzione di reti d'impresa e, in particolare, nella fornitura dei seguenti servizi:

- Studio di fattibilità del Contratto di Rete nella cooperazione, analisi dei settori produttivi e delle iniziative imprenditoriali.
- Identificazione del ruolo del sistema di rappresentanza e della sua funzione nei servizi di assistenza alle cooperative sui progetti imprenditoriali e sui modelli di aggregazione d'impresa.
- Progettazione di corsi di formazione e orientamento per dirigenti e presidenti di cooperativa sui progetti imprenditoriali e sul contratto di rete.
- Realizzazione di un'area web dedicata allo sportello informatico UN.I.COOP. Regione Lazio e predisposizione dei servizi informatici interattivi nell'ambito del sito web della UN.I.COOP. Nazionale.
- Informazioni sulle opportunità regionali legate ai progetti imprenditoriali e al contratto di rete.
- Ricerca di partners per la realizzazione di attività imprenditoriali.
- Consulenza legale e sulla contrattualistica di settore.
- Consulenza finanziaria e fiscale.
- Consulenza sul lavoro.
- Supporto alla cooperativa nella semplificazione delle attività di organizzazione aziendale e gestione dell'impresa.
- Definizione delle competenze/esperienze necessarie alla figura professionale del gestore di contratto di rete.
- Predisposizione di un elenco dei manager di rete a disposizione delle cooperative.
- Creazione di una banca dati delle reti per la condivisione dell'esperienze, la formulazione di quesiti ad esperti e l'evidenziazioni delle criticità emerse nell'attuazione della rete e delle possibili soluzioni.

I servizi di UN.I.COOP. Lazio

A tale iniziativa verrà affiancata l'offerta di **specifici servizi formativi** finalizzati a dotare le imprese di figure di guida e raccordo, munite di adeguati requisiti di professionalità sotto il profilo delle conoscenze normative, delle strategie aziendali e della gestione delle risorse umane. La costituzione e gestione di reti d'impresa richiede la presenza di *managers* dotati di professionalità adeguate e caratteristiche del tutto peculiari e coerenti con la trasversalità del ruolo da ricoprire: dalla conoscenza di un quadro normativo in continua evoluzione, alla capacità di contribuire all'elaborazione delle strategie, dei piani e delle iniziative dell'organizzazione, all'attitudine a stimolare la crescita professionale delle risorse umane interaziendali nelle loro aree d'interesse.

Di qui l'idea di un **percorso formativo interdisciplinare** che metta in grado i managers di valorizzare un sistema reticolare di imprese sia sotto il profilo della complessità dell'organizzazione del business che del rafforzamento dell'identità culturale e valoriale della rete.

I risultati della ricerca saranno al centro di apposite **iniziative seminariali** organizzate dalla UN.I.COOP. Lazio con la partecipazione di rappresentanti delle imprese e operatori di settore in cui, prendendo spunto dalle prime esperienze di contratto di rete a livello regionale nell'agroindustriale, si cercherà di delineare una strategia condivisa d'informazione e sensibilizzazione delle cooperative del Lazio verso nuovi strumenti di collaborazione e integrazione finalizzati a garantire una reale competitività sui mercati e a favorire il progresso sociale ed economico dei territori.



UN.I.COOP.
UNIONE ITALIANA COOPERATIVE
UNIONE REGIONALE LAZIO

Uffici: Via Alessandria 215, 00198 Roma - Tel. +39 06 44250205 - Fax +39 06 44249995
e mail: unione.lazio@unicoop.it - www.unicoop.it